

PATVIRTINTA

UAB „Kazlų Rūdos šilumos tinklai“ valdybos

2020-02-28 posėdyje Nr. 12

UAB „KAZLŲ RŪDOS ŠILUMOS TINKLAI“

2020-2022 M. STRATEGINIS PLANAS

UAB „Kazlų Rūdos šilumos tinklai“ (toliau – Bendrovė) įsteigta 2000 m. lapkričio 20 d., registracijos Nr. SPUAB-2000-47. Bendrovė 2018 metais vykdė nekilnojamojo turto, priklausančio jai nuosavybės teise, nuomą, nuo 2018-05-01 pradėjo vykdyti licencijuotą veiklą – šilumos bei karšto vandens tiekimą (energetikos veiklos licencija Nr. L4-ŠT-61, išduota 2018-04-26).

2000 m. gruodžio mėn. Kazlų Rūdos centralizuoto šildymo sistemos 15 (penkiolikai) metų buvo išnuomos UAB „Litesko“ (į. kodas 110818317). 2008-01-30 buvo pasirašytas susitarimas dėl nuomos termino pratęsimo dar 15 (penkiolikai) metų. 2018-02-20 taikos sutartimi Nr. LTS 595 UAB „Litesko“, Kazlų Rūdos savivaldybė ir UAB „Kazlų Rūdos šilumos tinklai“ sutarė baigti ginčą civilinėje byloje Nr. 2-1279-728/2018, nutraukiant šalių sudarytas sutartis - Modernizavimo sutartį ir Nuomos sutartis. Atitinkamai 2018 m. balandžio 30 d. UAB „Litesko“ baigė vykdyti centralizuotos šilumos bei karšto vandens gamybos ir tiekimo veiklą Kazlų Rūdos savivaldybėje.

Bendrovės įstatinis kapitalas - 961 669 Eur, ilgalaikio turto balansinė vertė 2018 m. gruodžio 31 d. - 3 715 988 Eur, pagrindinis bendrovės akcininkas – Kazlų Rūdos savivaldybė, valdanti 100 procentų Bendrovės akcijų.

Bendrovės misija – tiekti kokybiškas komunalines paslaugas Kazlų Rūdos savivaldybės gyventojams.

Bendrovės vizija:

- Bendrovės ateities siekis – ekonomiškai, pagrįstomis kainomis, patikimai ir saugiai aprūpinti šilumine energija ir karštu vandeniu visus esamus ir būsimus vartotojus, nekeliant grėsmės aplinkai.
- Šiluminės energijos gamyboje ir jos perdavime panaudoti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią technologinę įrangą ir valdymo sistemas.
- Sėkmingai įgyvendinti 2019 m. spalio 28 d. Kazlų Rūdos savivaldybės Tarybos sprendimu Nr. TS-200 inicijuotą UAB „Kazlų Rūdos komunalininkas“ prijungimą prie UAB „Kazlų Rūdos šilumos tinklai“.

- Sėkmingai vykdyti šalto vandens ir nuotekų tvarkymo, teritorijų priežiūros, daugiabučių namų renovacijos projektus prisijungus UAB „Kazlų Rūdos komunalininkas“.
- Tinkamai prižiūrėti vidaus šildymo ir karšto vandens sistemas, pasiekti, kad šiluma būtų paskirstoma tolygiai.
- Vykdamas įmonės atnaujinimą, modernizavimą ir plėtrą efektyviai bei skaidriai panaudoti ES struktūrinę paramą.
- Didinti gamybos ir vartojimo efektyvumą, konkurencingumą minimaliai pažeidžiant aplinką.

Bendrovės veiklos aplinka

Šilumos ūkis yra vienas reikšmingiausių Lietuvos sektorių ir kartu su kitomis energetikos sritimis svarbus ekonomikos augimui, konkurencingumui ir energetiniam saugumui. Su šilumos ūkio sektoriumi yra siejami ir Lietuvos strateginiai tikslai, užtikrinantys pažangų ir tvarų šalies augimą. 2014–2020 m. Nacionalinės pažangos programoje įtvirtintas siekis užtikrinti šiuolaikišką, konkurencingą ir aplinką tausojančią šilumos ūkio infrastruktūrą, kuri užtikrintų kuo palankesnę paslaugų kainos ir kokybės santykį Lietuvos gyventojams. Šilumos tiekimas yra viešąjį interesą atitinkanti paslauga, už kurios tinkamą organizavimą yra atsakingos savivaldybės, o už kainodarą - Valstybinė energetikos reguliavimo taryba. Aplinka, kurioje veikia UAB „Kazlų Rūdos šilumos tinklai“ nuolat kinta ir įmonės veikla yra labai priklausoma nuo Europos Sąjungos ir Lietuvos energetikos bei aplinkosaugos politikos, politinių sprendimų, įstatyminės bazės pokyčių. Prisijungus UAB „Kazlų Rūdos komunalininkas“ veiks ir papildomi faktoriai susiję su geriamojo vandens tiekimu, nuotekų surinkimu ir šalinimu, daugiabučių pastatų administravimu bei jų renovacija.

Tiesiogiai kontroliuoti išorinių veiksnių įmonė negali, tačiau šiuos veiksnius nuolat vertina ir stebi. Taip siekiama laiku atsižvelgti į besikeičiančias aplinkybes, numatyti riziką ir išvengti galimų grėsmių bei pasinaudoti atsirandančiomis galimybėmis, tarp jų ir atsinaujinančiais energijos šaltiniais.

Turimi ištekliai, privalumai

Bendra instaliuota bendrovės įrenginių šiluminė galia siekia 14,9 MWh. Katilinėje yra 3 katilai ir dūmų kondensacinis ekonomizeris (1,6 MWh) galios, 2 katilai kūrenami biokuru, atitinkamai 3 MWh ir 5 MWh galios, rezervinis katilas kūrenamas dyzeliniu kuru (5,3 MWh galios).

Kazlų Rūdos mieste aptarnaujamoje teritorijoje šiluma tiekama termofikaciniu vandeniu 13,037 km sąlyginio ilgio šilumos tinklais. Kazlų Rūdos šilumos tinklai Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos vertinimu pagal per metus realizuojamą šilumos kiekį priskiriama V šilumos tiekėjų grupei, kuriai priklauso įmonės per metus realizuojančios mažiau nei 25 tūkst. MWh šilumos. Bendrovė

eksploatuoja vieną katilinę, esančią adresu M. Valančiaus 15b, Kazlų Rūda. UAB „Kazlų Rūdos šilumos tinklai“ tiekia šilumos energiją 1598 vartotojams.

Vienas pagrindinių kokybę lemiančių veiksnių – įmonėje dirbanti profesionali komanda. Šiluminės energijos gamyboje, jos perdavime panaudota šiuolaikinius reikalavimus atitinkanti technologinė įranga ir valdymo sistemos, siekiančios maksimaliai sumažinti iškastinio kuro kaip pirminės energijos šaltinių panaudojimą.

Bendrovės veiklos kryptys:

1. Šilumos energijos gamybos veikla.

Laikantis Lietuvos Respublikos įstatymų ir poįstatyminių aktų, kitų norminių dokumentų, užtikrinti patikimą šilumos energijos ir karšto vandens gamybą mažiausiomis kainomis, tenkinant vartotojų poreikius. Diegti modernias, aplinkai palankias šilumos gamybos technologijas.

2. Šilumos perdavimo veikla.

Užtikrinti patikimą šilumos energijos ir karšto vandens tiekimą, didinant tiekimo efektyvumą. Analizuoti ir tobulinti šilumos tiekimo schemas. Mažinti šilumos energijos nuostolius šilumos tinkluose, klojant iš anksto izoliuotus vamzdynus, optimizuoti vamzdynų skersmenis.

3. Šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra.

Teikti vartotojų poreikius tenkinančią šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros paslaugą. Aktyviai dalyvauti daugiabučių namo renovacijos projektuose, modernizuojant vidaus šildymo ir karšto vandens sistemas

4. Centralizuoto pastatų šildymo būdo patrauklumo viešinimas, siekiant pritraukti naujus vartotojus.

Ilgalaikiai strateginiai tikslai:

1. Užtikrinti patikimą ir saugų paslaugų tiekimą.
2. Siekti didinti šilumos gamybos efektyvumą ir mažinti technologinius šilumos tiekimo tinklų nuostolius, esant galimybėms - optimizuoti vamzdynų skersmenis.
3. Optimizuoti paslaugų valdymo sąnaudas, siekiant tiekti šilumos energiją vartotojams mažiausiomis sąnaudomis.
4. Sudaryti ir palaikyti saugias darbo sąlygas, užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir aplinką.
5. Esant ekonominiam pagrįstumui pirkti specializuotas paslaugas.
6. Didinti darbuotojų motyvaciją ir įsitraukimą į bendrovės valdymą.
7. Prie centralizuotos šilumos tiekimo tinklų prijungti visus potencialius vartotojus.

8. Siekti karšto vandens gamybai pradėti naudoti saulės energiją.

Trumpalaikiai tikslai:

1. Užtikrinti centralizuotai tiekiamos šilumos kokybę, tiekiant šilumos energiją visiems vartotojams pagal nustatytus parametrus.
2. Siekti dirbti be avarių (registruojamų), palaikyti tinkamą šilumos gamybos įrenginių ir šilumos tinklų būklę.
3. Siekti optimalių lyginamųjų gamybinių rodiklių.
4. Užtikrinti įmonės finansinį stabilumą ir siekti įmonės veiklos pelningumo.
5. Siekti optimizuoti įmonės sąnaudas.
6. Teikti siūlymus vartotojams kaip sumažinti energijos vartojimą.
7. Išlaikyti kvalifikuotą personalą, užtikrinti patrauklias darbo sąlygas, tobulėjimą ir socialines garantijas, sudaryti sąlygas nuolat kelti kvalifikacijas (seminarai, parodos ir pan.).
8. Siekti gerinti klientų aptarnavimą, operatyviai reaguoti į pastabas, skundus, prašymus, plėtoti elektronines paslaugas.
9. Siekti racionalaus gamtos išteklių naudojimo ir gamtos taršos mažinimo.

Veiklos strategija:

1. Išlaikyti turimas Bendrovės pozicijas rinkoje ir jas plėsti.
2. Gerinti klientų aptarnavimą atsižvelgiant į kliento poreikius. Plėtoti elektronines paslaugas, atitinkančias geriausias energetikos sektoriuje taikomas praktikas.
3. Investuoti į tolimesnių šilumos gamybos kaštų mažinimą, panaudojant saulės energiją.
4. Dalyvauti skelbiamuose ES SF investicijų paramos fonduose (LVPA, CPVA), pasinaudojant parama atsinaujinančios energijos gamybos arba tiekimo projektams finansuoti, šilumos trasų atnaujinimo projektuose.
5. Analizuoti techninius bei ekonominius rodiklius ir teikti siūlymus investicijoms.
6. Sudaryti sąlygas vartotojams už paslaugas atsiskaityti „vienos sąskaitos“ principu.

Finansiniai trumpalaikiai ir ilgalaikiai tikslai

1. Siekti išlikti finansiškai stabilia, pajėgia bendrove vertinant pagal Valstybinės energetikos reguliavimo tarnybos metodiką.
2. Siekti, kad laiku būtų atsiskaitoma su kreditoriais.
3. Imtis priemonių vartotojų mokumui gerinti.

Bendrovė siekia būti patikima, pelninga, finansiškai pajėgia bendrove, siekiančia mažiausiomis sąnaudomis tiekti komunalines paslaugas vartotojams valstybės tarnybų nustatytais reguliuojamomis kainomis.